

2019



SAKARYA
TİCARET BORSASI
SAKARYA COMMODITY EXCHANGE



SAKARYA TİCARET BORSASI MALİ DESTEKLER YOL HARİTASI Ref.No: TR42/18/TD/0139

2019-2023

DOĞU MARMARA KALKINMA AJANSI DESTEĞİYLE HAZIRLANMIŞTIR



İÇİNDEKİLER

1. Giriş	4
2. Metodoloji	4
2.1. Proje Planlama ve Hazırlık Süreci	4
2.2. Müdürlük ve Üst Yönetim Düzeyinde Birebir Görüşmelerin Yapılması	5
2.3. Planlanan Projelere Yönelik Uygun Destek/Fon Mekanizmaların Belirlenmesi	6
2.4. Proje Geliştirme, Uygulama ve Desteklerden Faydalanmaya Yönelik Altyapı ve Potansiyelin Tespiti	6
2.5. Sakarya Ticaret Borsası Mali Destekler Ön Fizibilite Çalışmasının Rapor Haline Getirilmesi	6
3. Sakarya Ticaret Borsası Proje Geliştirme ve Uygulama Kapasitesi Analizi	7
3.1. İnsan Kaynakları Alt Yapısı	7
3.2. Proje Geliştirme ve Uygulama Alt Yapısı	7
3.3. Destek ve Fonlardan Faydalanma Alt Yapısı	8
3.4. Genel Değerlendirme	8
4. Sakarya Ticaret Borsası Planlanan Projeler	9
4.1. Sakarya Ticaret Borsası Gerçekleştirilmesi Planlanan Projeler	9
4.2. Proje Konuları, Uygun Bulunan Destek Mekanizmaları ve Başvuru Süreçleri	12
4.3. Proje Konularının Destek Mekanizmalarına Uygunluğunun Ön Fizibilite Düzeyinde Değerlendirilmesi	37
5. Değerlendirme ve Sonuç	38
KAYNAKÇA	39

Özet

Bu çalışma ile Sakarya Sakarya Ticaret Borsasının mevcut proje geliştirme, uygulama ve destek/fon mekanizmalarına faydalanma altyapısı incelenmiş, planladıkları projeler veya proje etapları için uygun destek/fon mekanizmaları tespit edilmiş ve proje fikirleri ile mekanizmaların birbirlerine uygunluğu değerlendirilmiştir. Çalışma sonucunda Sakarya Ticaret Borsası mali destekler ön fizibilite raporu hazırlanmıştır. Çalışmada Borsa başkanı , yönetim kurulu ve birim personeli ve personeli ile birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşme notları bir saha raporu haline getirilmiş; destek ve fon mekanizmalarına uygun projeler belirlenmiş, proje konuları ile mekanizmaları bağdaştıran , başvuru ve değerlendirme süreçleri ile projelerin destek alabilirliğine incelemeye alan bu çalışma hazırlanmıştır. Borsa tarafından planlanan projeler için uygun destek programlarının var olup olmadığı tespit edilmiştir. Eş zamanlı olarak borsanın mevcut proje geliştirme proje uygulama ve hibe programlarına faydalanma alt yapısı ve potansiyeli incelenerek ön fizibilite çalışması tamamlanmıştır.

1) Giriş

Bu yüzden yapılması planlan projelere devlet desteği dışında, uluslararası, birleşmiş milletler , avrupa birliği ve yerel fonların desteğine ihtiyaç duyulmuştur. Ancak geçen yıllara bakıldığında basta büyükşehir Borsamız bu tür programlardan yeterince faydalanamadığı gözle görülmüştür. Amacımız bu tür programlardan azami seviyede faydalanarak borsamızın mevcut kullandığı devlet kaynaklı yatırım ve proje çalışmalarına yanı sıra alternatif kaynaklar oluşturmaktır. Böylelikle kullandığımız devlet ve kamu kaynaklarının dışında, edineceğimiz fon ve hibelerle Borsamızın daha etkin ve verimli olmasının önü açılacaktır. Yaptığımız bu çalışma, borsamızın hizmet kalitesini yükseltmek, kurumsal ve beşeri kapasitesinin artırılmasını amaçlıyoruz. Borsamıza yönelik bu tür kaynakların kazandırılması için proje yapma ve hazırlama konusunda yetişmiş insan gücüne çok ihtiyaç duyulmaktadır.

2) Çalışma Metodolojisi

Ticaret Borsası mail destek ön fizibilite raporunun hazırlanması kapsamında aşağıdaki iş süreçleri gerçekleştirilmiştir.

2.1. Proje Planlama ve Hazırlık Süreci

..... tarihinde Büyükşehir Sakarta Ticaret Borsası ARGE personeli ile Sakarya Ticaret Borsasının mevcut proje geliştirme ve uygulama ve mali destekten faydalanma potansiyelinin belirlenmesi amacıyla ortak çalışma gerçekleştirilmiştir. Sakarya Ticaret Borsasının bu alandaki mevcut kapasitesi ve potansiyeli sayısal verilerle ortaya çıkarılmıştır. Ardından çalışma kapsamında görüşülecek müdürlükler ve üst yönetim temsilcilikleri belirlenmiş. Çalışmanın ileriki aşamaları ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

1) Proje Planlama ve Hazırlık Süreci(2 gün - 14 saat): Mevcut proje geliştirme, uygulama ve mali destekten faydalanma potansiyelinin belirlenmesi amacıyla ortak çalışma

gerçekleştirilecektir. Sakarya Sakarya Ticaret Borsası nin bu alandaki mevcut kapasitesi ve potansiyeli sayısal verilerle ortaya çıkarılmıştır.

2) Yönetim Düzeyinde Birebir Görüşmelerin Yapılması(3 gün -21 saat) Faaliyet 1de belirlenen, Borsamızın farklı birimlerini ve Sakarya Ticaret Borsası üst yönetimini temsil edecek kişilerle birebir görüşmeler yapılmıştır. Sakarya Ticaret Borsası geçmiş proje tecrübeleri, gerçekleştirmekte oldukları projeler ile yapmayı planladıkları projelerin tespiti yapılmıştır.

3) Planlanan Projelere Yönelik Uygun Destek / Fon Mekanizmalarının Belirlenmesi (3 gün - 21 saat):Tüm proje fikirleri incelenecek, bu proje fikirleri arasından dışarıdan kaynak sağlanabilecek proje fikirleri tespit edilmiştir.

4) Sakarya Sakarya Ticaret Borsası Mali Destekler Yol Haritası ve Eylem Planı Raporunun Hazırlanması (2 gün - 14 saat) Tüm çalışmalar bir araya getirilerek rapor oluşturulmuştur.

2.2. Müdürlük ve Üst Yönetim Düzeyinde Birebir Görüşmelerin Yapılması

Bu çalışma doğrultusunda iki gün boyunca aşağıda belirtilen kişilerle borsamızın farklı birimleri ve üst yönetimini temsilen yüzyüze birebir görüşmeler yapılmıştır. Hedef kitle seçilirken hibe projelerine proje hazırlama konusunda deneyimli birimlerin ve kişilerin seçilmesine özen gösterilmiştir.

- a) Genel sekreter
- b) Kalite birimi
- c) Arge
- d) Basın
- e) Meslek komiteleri
- f) Yönetim kurulu

3 Kişilik ekip tarafından 20 kişi ile birebir görüşme yapılmış ve borsamızın geçmiş proje tecrübeleri, gerçekleştirmekte oldukları projeler ile yapmayı planladıkları projeler tespit edilmiştir.söz konusu görüşme notları bir araya getirilerek saha çalışması notları oluşturulmuştur.Saha çalışmaları kapsamında yapılan görüşmeler ekteki imza çizelgesinde özetlenmiştir.

2.3. Planlanan projelere uygun Destek/Fon Mekanizmalarının Belirlenmesi

Sakarya Ticaret Borsası ile yapılan birebir görüşmeler ve toplantılar sonucu gerçekleştirmekte oldukları projeleri ile planlanan projeleri belirlenmiş, bu projelerin gerçekleştirilmesine yönelik yapılan çalışmalar ile uygun destek fon mekanizmaları belirlenmiştir. Bu çalışmanın sonuçları "4.2 Proje konuları , uygun bulunan destek mekanizmaları ve başvuru süreçleri başlığı altında yer almaktadır. 2.2'de bahsettiğimiz Sakarya Ticaret Borsası personeli ile yapılan görüşmeler sonucunda ortaya çıkan tüm proje fikirleri incelenerek bu proje fikirleri arasından dışarıdan kaynak sağlanabilecek proje fikirleri tespit edilmiş ve seçili proje fikirleri proje konuları destek/fon mekanizmaları tablosuna dahil edilmiştir.

2.4. Proje Geliştirme, Uygulama, ve Desteklerden Faydalanmaya Yönelik Altyapı ve Potansiyelinin Tespiti

Sakarya Ticaret Borsası proje geliştirme ,Yönetme /uygulama ve mali desteklerden faydalanma deneyimleri alt yapısı nitel ve nicel olarak tespit edilmiştir. Bugüne kadar uygulanan projeler, proje alanları, yapılan yatırım büyüklüğü, faydalanılan destek miktarı ve destek türleri incelenmiştir.

Yapılan tespitler sonucunda Sakarya Ticaret Borsası'nın insan kaynağı ve çok çeşitli proje fikirleri ile planladıkları yeni projeler veya proje etapları için uygun destek/fon mekanizmalarına başvurmaları ve destek almalarının ,destek başvurularının değerlendirme süreçlerinde rekabet güçlerinin yüksek olmasının mümkün olabileceği yapılan ön fizibilite çalışması ile tespit edilmiştir.

2.5. Sakarya Ticaret Borsası Mali Destekler Ön Fizibilite Çalışmasının Rapor Haline Getirilmesi

Tüm çalışmalar bir araya getirilerek Mali Destekler Ön Fizibilite raporu oluşturulmuştur. Hazırlanan Rapor yönetime sunulmuştur.

Yapılan çalışmalar ve inceleme sonucunda Sakarya Ticaret Borsasının proje geliştirme ,uygulama destek/fon mekanizmalarından faydalanma alt yapısı incelenmiş , planlanan projeler ile ve proje etapları tespit edilmiş, proje konuları için uygun destek/fon mekanizmaları belirlenmiş ve başvuru süreçleri raporlanmıştır. Ön fizibilite çalışmalarının rapor haline getirilmesi kapsamında aşağıdaki yer alan hususlara dikkat edilmiştir.

- Bugüne kadar gerçekleştirilen projeler ile bu projelere ilişkin proje alanları, yatırım büyüklükleri, faydalanılan destek miktarı ve dikkate alınmıştır.

- Yapılan bu çalışmada daire başkanlıkları ve başkanlık personelleri ile gerçekleştirilen görüşmeler ve toplantılar neticesinde gerçekleştirilmekte olan ve planlanan projelere yönelik görüşmeler dikkate alınmıştır.
- Proje konuları incelenmiş ve uygun destek/fon mekanizmaları araştırılarak , aynı zamanda bu mekanizmaların başvuru süreci dikkate alınmıştır.

3-)Sakarya Ticaret Borsası Proje Geliştirme ve Uygulama Kapasitesi Analizi

Çalışmamızın bu kısmında Sakarya Ticaret Borsasının hibe fonlarına proje hazırlama yönünde tecrübesi ve kurumsal kapasitesi analiz edilecektir.

3.1. İnsan Kaynakları Alt Yapısı

Yapılan görüşmeler sonunda edindiğimiz izlenimler her birimde kendi alanında üniversite mezunu uzmanlar bulunmaktadır.Eğitim alt yapısı kurumsal süreçlerin işleyişini hızlandırmaktadır. İlimiz büyük şehir olmasından dolayı kurumsal gelişimin devam eden süreçte çalışanlarında meslek gelişimi devam etmiştir.Burada biraz iş süreçlerinin yavaşlaması görülse de çalışanlarımızın iş tecrübesinin verdiği avantaj ile bu sıkıntı giderilmiştir.Kurumda ihtiyaç olan tek şey çalışanlar arasında takım çalışması anlayışında görülen eksikliktir.Kurumumuzun en güçlü özelliği kalabalık bir insan kaynağı potansiyeline sahip olmasıdır.Değişime açık bir çalışan sistemi vardır..

3.2. Proje Geliştirme ve Uygulama Alt Yapısı

Sakarya Ticaret Borsasında proje yapan birim başkanları ve personeli ile yüzyüze yapılan görüşmelerde kurumumuzun proje kapasitesi iki farklı noktada incelenmiştir.Kurum içi finanse edilen projeler ve hibe fonları aracılığıyla finanse edilen projeler kapsamında iki kısımda incelenebilir. Sakarya Ticaret Borsası kapsamında çoğu birim proje fikrinin geliştirmesi ve uygulanması açısından özellikle fikirden proje uzanan aşamada sonuç odaklı olmayı başarmışlardır. Kurumsal gelişim ve sosyal hayatı kolaylaştıran projeler ağırlıklı olarak gerçekleştirilmiştir.

3.3. Destek ve fonlardan Faydalanma Alt Yapısı

Bakanlık hibeleri kapsamın Sakarya Ticaret Borsası proje başvurusu yapmaktadır.Hazırladığımız 3 adet proje (sonuçları beklenen) bulunmaktadır.2019 ve 2020 yılı içersinde başta doğu Marmara Kalkınma Aajansı olmak üzere diğer bakanlıkların çağrı dönemlerinde proje başvurusu yapılacaktır.Bu konuda organize edilen eğitim ve bilgilendirme toplantılarına kurumumuzdan temsilci gönderilmiştir.

3.4. Genel Değerlendirme

Yüzyüze görüşme metodu aracılığı ile yapılan veri toplama yönteminde çıkan sonuçlar şu şekildedir.Sakarya Ticaret Borsası bünyesinde proje fikirlerinin oluşturulması ve tasarlanması konusunda görülen tablo gayet iyidir.Özellikle projelerin iç finansman yoluyla gerçekleştirilmesi kısmında ulaşılan seviye tatmin edici derecenin üzerindedir.Görüşülen birimler Arge,basın yayın,genel sekreterlik ve meslek komiteleri hibe fonlarına proje hazırlayan birimlerdir.Birimlerde hibe proje hazırlanması aşamasında görülen en büyük eksiklik çağrı dönemlerinde haberdar olunamamamsıdır.Hibe projeleri ve kurumun kaynağıyla gerçekleştirilen projeler arasında yaşanan kavram karmaşasıdır.Bunun aşmanın yolu kurumsal iletişimin güçlü olması aynı zamanda nitelikli bir proje ekibi kurulup bu ekibin dönemsel olarak odak grup toplantısı yapmaya teşvik etmektir.Proje hazırlama ve yürütme takım ayrı ayrı aşamalarıdır.Bu ayrımın farkındalığının sağlanması için ilgili birimlerin hepsinde ayrı ayrı bilgilendirme toplantıları düzenlenmelidir.

Hazırlanan projelerin uygulama aşamasında gerekli bilgilendirme alt yapısı sağlanamadığından küçük ölçekli sıkıntılar yaşanmıştır.Bunun temel nedeni Sakarya Ticaret Borsası akredite o olmasından dolayı kurumsallaşmaya geçiş sürecinde yaşanan adaptasyon sürecidir.Bu süreci aşmanın yolu proje hazırlama ve mali destekler konusunda bilgilendirme toplantılarının sürekli yapılmasıdır.En önemlisi mali destekler strateji raporunun dönem sonunda değerlendirilmesi ve bu raporda ortaya çıkan stratejik plana ne kadar uyum gösterildiğinin analiz edilmesidir.

4. Sakarya Sakarya Ticaret Borsası Gerçekleştirilmesi Planlanan Projeler/Fon Mekanizmalarına Uygunlukları

Bu projede 4.1 kısmında planların hibe haketmiş projeler ve bütçeleri tablo halinde gösterilmiştir.
Sakarya Sakarya Ticaret Borsası Gerçekleştirilmesi Planlanan Projeler

Hayvancılıkta Daha Fazla Üretim Daha Fazla Kazanç

PROJE ADI : Hayvancilikta Daha Fazla Üretim Daha Fazla Kazanç

HIBE SÖZLESME NO : MARKA11-02-DFD-123

İL (BÖLGE) : SAKARYA

SÖZLESME TARİHİ VE SÜRESİ : 03.06.2011 / 3,5 Ay

BİLESEN (PROGRAM) 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

PROJE TOPLAM BÜTÇESİ : 30.143,43 TL

HIBE MİKTARI : 25.328,85 TL

HIBE KULLANICISININ ADI : Sakarya Ticaret Borsası

PROJE AMACI

Genel Amaç: Türkiye'nin AB'ye uyum sürecinde tarimin önemli alt sektörlerinden birisi olan hayvancılık sektörünün AB standartlarına ve rekabet gücüne erisebilmesi, üretimden tüketime gıda güvenliğini ve güvencesinin sağlanması ile Türkiye'nin AB sürecine katkıda bulunarak potansiyel faydalanıcıların Avrupa Birliği politika ve uygulamaları konusunda daha fazla bilgi sahibi olmalarını ve bu hususları daha iyi anlamalarını sağlamaktır.

Özel Amaç: AB'ye uyum ve rekabet gücünün artırılabilmesine yönelik olarak sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde üretimden tüketime gıda güvenliği ve veterinerlik faaliyetlerini destekleyen en iyi uygulama ve bilgi alışverişinde bulunmak amacıyla Sakarya Ticaret Borsası Hayvan Pazar Park Yerinin kurumsal kapasitesini geliştirmek ve tanınırlığını arttırmak.

HİZMETTEN FAYDALANAN KESİMLER

Hedef Grup: Projede hedef grup olarak Sakarya'da hayvancılık alanında faaliyet gösteren 122 şirket belirlenmiştir

Nihai Yararlanıcılar: Şirkette çalışanlar, Sakarya Ticaret Borsası'nın diğer üyeleri, hayvanlarını Sakarya üstünden getiren diğer kişiler/şirketler.

İştirakçi: Denizli Ticaret Borsası

Hayvancılıkta Gerçek Fiyat Projesi

HIBE SÖZLESME NO : TRO703.01-02/286

İL (BÖLGE) : SAKARYA

SÖZLESME TARİHİ VE SÜRESİ : 22.04.2011 / 12,5 Ay

BİLESEN (PROGRAM) : Türkiye ve Avrupa Birliği Sivil Toplum Diyalogu-II Tarım ve Balıkçılık Hibe Programı

PROJE ADI : Real Price of Livestock / Hayvancılıkta Gerçek Fiyat

PROJE TOPLAM BÜTÇESİ : 108.034,03 EURO

HIBE MİKTARI : 97.230,63 EURO

HIBE KULLANICISININ ADI : Sakarya Ticaret Borsası

PROJE AMACI : Genel Amaç: Türkiye'nin AB'ye uyum sürecinde tarımın önemli alt sektörlerinden birisi olan hayvancılık sektörünün AB standartlarına ve rekabet gücüne erisebilmesi, üretimden tüketime gıda güvenliğini ve güvencesinin sağlanması ile Türkiye'nin AB sürecine katkıda bulunarak potansiyel faydalanıcıların Avrupa Birliği politika ve uygulamaları konusunda daha fazla bilgi sahibi olmalarını ve bu hususları daha iyi anlamalarını sağlamaktır.

Özel Amaç: AB'ye uyum ve rekabet gücünün artırılabilmesine yönelik olarak sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde üretimden tüketime gıda güvenliği ve veterinerlik faaliyetlerini destekleyen en iyi uygulama ve bilgi alışverişinde bulunmak amacıyla AB'ye üye ülkelerdeki sivil toplumlar arasında uzun vadede işbirliği ve ortaklıkların oluşmasıyla AB politika ve uygulamalarını bölgemizdeki hayvancılık sektörüne yansıtarak belirli bir standart ve rekabet gücü kazandırmak.

HİZMETTEN FAYDALANAN KESİMLER

Hedef Grup: Sakarya'da hayvancılık alanında faaliyet gösteren Sakarya Ticaret Borsası'na kayıtlı 122 şirket

Nihai Yararlanıcılar:122 şirkette çalışanlar, Sakarya Ticaret Borsası'nın diğer üyeleri (589 şirket), hayvanlarını Sakarya üstünden getiren diğer kişiler/şirketler

Ortaklar: Imathia Ticaret ve Sanayi Odası, Edirne Ticaret Borsası, Sakarya Üniversitesi(istirakçi)

İzlenebilir Modern Hayvan Pazarı Projesi

PROJE ADI : İzlenebilir Modern Hayvan Pazarı Projesi

HIBE SÖZLESME NO : MARKA/12-02/DFD-029

IL (BÖLGE) : SAKARYA

SÖZLESME TARİHİ VE SÜRESİ : 17.04.2012 / 3 Ay

BİLESEN (PROGRAM) : 2012 Doğrudan Faaliyet Destek Programı

PROJE TOPLAM BÜTÇESİ : 73580,11

HİBE MİKTARI : 72865,74

HİBE KULLANICISININ ADI : Sakarya Ticaret Borsası

PROJE AMACI :

Genel Amaç: Büyükbaş hayvancılığın yoğun olarak yapıldığı ülkemizde, ciddi hayvan hastalıklarını yayan ve ülke ekonomisine zarar veren hayvan girişini ve kontrolsüz satışların engellenmesi ve gerçek değerinde hayvan alım-satımı için alıcı ile satıcının bir araya getirilmesini sağlayan izlenebilir ve sürdürülebilir sistemde hayvanların kayıt altına alınmasına katkı sağlamak.

Özel Amaç: Sakarya ilinde hayvan hareketinin kayıt altına alınması, kontrolsüz satışların önlenmesi ve modern ihale sisteminin sürdürülebilirliğinin etkin bir şekilde sağlanabilmesi amacıyla, hayvancılık alanında faaliyet gösteren Veteriner Hekim, Muhtar, çiftçi, ilgili kurum ve işletmecilerin "Hayvan Hareketi Kontrolü", "Salon Satış Sistemi", "Gıda Güvenliği ve İyi Hijyen Uygulamaları" konusunda eğitilmesi ile bilinç düzeylerinin artırılmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Ayrıca, Sakarya Ticaret Borsası Hayvan Pazarı Park Yeri tesisinde "Hayvan Pazarı İzlenebilirlik Platformu" ve "Hijyen kurallarına uygun Çevresel Sistemin" oluşturulmasıyla hayvan pazarının teknik kapasitesini geliştirmek ve tanınırlığını sağlamayı amaçlamaktadır.

HİZMETTEN FAYDALANAN KESİMLER

Hedef Gruplar:Sakarya da hayvancılık alanında faaliyet gösteren ve hayvan pazarına hayvanlarının alım-satımı için getiren 100 kişi üretici ve tüccar bu projede hedef grup olarak belirlenmiştir.Sakarya İlinde hayvan hareketi kontrolünde rol oynayan 100 Veteriner Hekim ve muhtara "Hayvan Sevkiyatı ve Hayvan Hareketleri Kontrolü" eğitiminin verilmesi için hedef grup belirlenmiştir.

4.1.Proje Konuları,Uygun Bulunan Destek Mekanizmaları ve Başvuru Süreçleri

AVRUPA BİRLİĞİ MALİ YARDIMLARI

POLİTİKA ALANI	SEKTÖRLER	ALT SEKTÖRLER	ÖNCELİK ALANLARI	SORUMLU KURUMLAR
AB Üyeliğine Geçiş Süreci ve Kapasite Geliştirme	Yönetişim ve Kamu Yönetimi	Sivil Toplum		Avrupa Birliği Bakanlığı
		Müktesebata Uyum Desteği		
		Birlik Program ve Ajanslarına Katılıma Destek		
	Adalet, İçişleri ve Temel Haklar	Yargı ve Temel Haklar	Yargı	Adalet Bakanlığı
		İçişleri	Temel haklar	Avrupa Birliği Bakanlığı
			Göç ve İltica	İçişleri Bakanlığı
			Entegre Sınır Yönetimi	
			Organize Suçlarla Mücadele	
Bölgesel Kalkınma	Çevre			Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
	Ulaştırma			Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı
	Enerji			Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
	Rekabet Edebilirlik ve İnovasyon			Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Eğitim, Sosyal Politika ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Eğitim, İstihdam ve Sosyal Politikalar		İstihdam ve İş Piyasası	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
			Eğitim ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Milli Eğitim Bakanlığı
			Sosyal Politika ve İçerme	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı
Tarım ve Kırsal Kalkınma	Tarım ve Kırsal Kalkınma	Kırsal Kalkınma Programı		Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı
		Kurumsal Kapasite Geliştirme		
Bölgesel ve Sınır Ötesi İşbirliği	Sınır Ötesi ve Bölgesel İşbirliği			Avrupa Birliği Bakanlığı

Tablo1:AB MALİ YARDIMLARI(www.geka.org.tr)

Amacı Nedir?

Avrupa Birliğinin 10-11 Aralık 1999 tarihlerinde gerçekleştirdiği Helsinki Zirvesinde Ülkemizin aday ülke olarak kabul edilmesiyle birlikte Türkiye - Avrupa Birliği ilişkileri yeni bir sürece girmiştir. Bu süreçte, Avrupa Birliği (AB) tarafından Ülkemize sağlanan mali yardım mekanizması yeniden yapılandırılmış ve üç temel başlık altında toplanmıştır. Adaylık döneminde ülkemizin faydalandığı AB mali yardımları şunlardır:

- Katılım Öncesi AB Mali Yardımı
- Topluluk Programları

→Avrupa Yatırım Bankası Kredileri

Borsalar, Katılım Öncesi AB Mali Yardımı ve Topluluk Programları kapsamında sağlanan desteklerden faydalanabildikleri gibi büyük çaplı altyapı yatırımlarının finansmanı için de Avrupa Yatırım Bankası Kredilerini kullanma imkânlarına sahiptirler.

✓ Katılım Öncesi AB Mali Yardımı Amacı ve Kapsamı Nelerdir?

Katılım Öncesi Yardım Aracının 2014-2020 yıllarını kapsayan ikinci dönemi, 2007-2013 yıllarını kapsayan birinci dönemin devamı niteliğinde, yine ülkemizin AB müktesebatına uyum ve müktesebatın uygulanmasına yönelik kapasitesinin geliştirilmesi ile ekonomik ve sosyal uyuma ilişkin kapasitenin oluşturulması hedefleri çerçevesinde yürütülecektir.

Katılım Öncesi Yardım Aracı – IPA I’nin 2007-2013 yıllarını kapsayan ilk döneminde mali yardımların çerçevesini oluşturan beş bileşeni korunarak mali yardımlara yön verecek beş politika alanına dönüştürülmüştür. Bu beş politika alanı içinde ise çeşitli başlıklar altında sektörler ve alt-sektörler belirlenerek Avrupa Birliği Bakanlığı ile birlikte konuyla ilgili Bakanlıkların sorumluluğuna verilmiştir. İlgili sektör ve alt-sektörler altında yer alan proje faaliyetleri sektör sorumlusu kurumlar (lead institutions) tarafından koordine edilecektir.

Borsalara Sağlanan Desteklerin Kapsamı Nedir?

IPA kapsamında Borsalara sağlanan destekler şu konu başlıkları ile gruplanabilir:3

- Sosyal içerikli projelere sağlanan destekler,
- Çevre altyapısı ile ilgili projelere sağlanan destekler,
- Bölgesel rekabetin güçlendirilmesine yönelik projelere sağlanan destekler.

✓ Sosyal İçerikli Projeler

Sosyal içerikli projeler “Hibe Programı” yöntemi ile finanse edilmektedir. Bu tür desteklerden yararlanmak için Borsaların , bu programlardaki proje yarışmalarına katılmaları gerekir.

Desteğin Genel Çerçevesi Nedir?

Hibe Programı, IPA kapsamındaki öncelik alanları çerçevesinde merkezi düzeydeki kamu kuruluşları (bakanlıklar, müsteşarlıklar vb.) tarafından geliştirilmiş ana projelerin içinde yer alan ve proje alanındaki AB uyum çalışmalarına yerel kuruluşların da katılmasını desteklemek amacıyla oluşturulmuş bir proje uygulama yöntemidir.

Bu modelde, IPA kapsamındaki öncelik alanları çerçevesinde merkezi düzeydeki kamu kuruluşları tarafından geliştirilen projelerin bir kısmı ya da alt bileşenleri hibe olarak dağıtılmaktadır. Hibe projeleri ile merkezi düzeyde belirlenen sorunlara yönelik, yerelden çözüm önerilerinin geliştirilmesi böylece projelerin etkilerinin artırılması ve yerelden katılımın güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Hibe programlarına başvuru yapabilmek için hibe duyurularının takip edilmesi gerekmektedir.

Hibe duyurularını;

Merkezi Finans İhale Birimi, AB Genel Sekreterliği, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu ve hibe programı sahibi kuruluşlar yapar.

Hibe duyurusu yapıldıktan sonra Başvuru Dokümanları hazırlanarak çağrı dönemi içerisinde başvurunun, sözleşme makamı olan Merkezi Finans ve İhale Birimine ya da İnsan Kaynakları Program Otoritesine (Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı) yapılması gerekmektedir.

Uygun Proje Konuları Nelerdir?

Proje konuları açılan hibe duyurusuna göre farklılık göstermektedir.

Destek Miktarı Nedir?

Destek Miktarları açılan hibe duyurusuna göre farklılık göstermektedir.

Projelerin Süresi Nedir?

Proje süreleri çıkılan hibe duyurusuna göre farklılık göstermektedir.

Başvuru Süreci Nasıl İşlemektedir?

Hibe Duyurusunu Kim Yapar?

Merkezi Finans ve İhale Birimi

www.mfib.gov.tr

İnsan Kaynakları Program Otoritesi

www.ikg.gov.tr

Avrupa Birliği Bakanlığı

www.ab.gov.tr

Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu

www.avrupa.info.tr

Hibe Programı Sahibi Kuruluş

Hibe Başvurusu Nereye Yapılır?

Sözleşme Makamı olan

Merkezi Finans ve ihale Birimi

www.mfib.gov.tr

veya

İnsan Kaynakları Program Otoritesi

www.ikg.gov.tr

Proje Başvurularını Hazırlama ve Başvuru Yapma Süreci Nasıl İşlemektedir?

2012 yılında başlatılan yeni bir uygulamayla önceki yıllarda uygulanan hibe programlarından farklı olarak iki aşamalı (sınırlı) bir teklif çağrısı sistemine geçilmiştir. Bu sistemde ilk aşamada sadece n Teklifler sunulmalıdır.

n Teklifleri kabul edilen başvuru sahipleri Tam Başvuru Formlarını teslim etmeleri için ayrıca davet edilmektedir.

n Teklif sistemiyle ilgili olarak dikkat edilmesi gereken iki husus öne çıkmaktadır:

n Teklif esas alınarak değerlendirilen unsurlar başvuru sahibi tarafından Tam Başvuru Formunda değerştirilemez ve istenilen eş finansman n Teklift e belirtilen ilk tahmini değerin %20'sinden daha fazla değerşiklik gösteremez.

n Teklif değerlendirilirken projenin ilgililiği kısmından (projenin teklif çağrısının hedef ve öncelikleriyle ilgisi, projenin hedef illerin ihtiyaç ve sorunlarıyla ilgisi, projenin ilgili tarafları ve katma değer unsurlarına ilişkin değerlendirmeler) alınan puan Tam Başvuru Formu değerlendirilirken de kullanılmaktadır.

Dolayısıyla Ön Tekliflerin büyük bir özen ve dikkatle, projenin genel tasarımını doğru ve iyi bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlanması gerekmektedir. Diğer yandan, formlar hazırlanırken Proje Hazırlama Rehberinde belirtilen kurallara da riayet edilmelidir.

Proje başvurusu için gerekli dokümanların listesi aşağıda sunulmaktadır:

1. Aşama (Ön Teklif)

- Ön Teklif Formu
- Kontrol Listesi
- Başvuru Sahibinin Beyanı

2. Aşama (Tam Başvuru Formu)

- Tam Başvuru Formu
- Bütçe
- Mantıksal Çerçeve
- İngilizce Mantıksal Çerçeve (Başvuru Türkçe yapıldı ise)
- Proje koordinatörü ve diğer kilit uzmanların özgeçmişleri
- Kontrol Çizelgesi

Proje Başvurularını Hazırlama ve Başvuru Yapma Süreci Nasıl İşlemektedir?

2012 yılında başlatılan yeni bir uygulamayla önceki yıllarda uygulanan hibe programlarından farklı olarak iki aşamalı (sınırlı) bir teklif çağrısı sistemine geçilmiştir. Bu sistemde ilk aşamada sadece Ön Teklifler sunulmalıdır.

Ön Teklifleri kabul edilen başvuru sahipleri Tam Başvuru Formlarını teslim etmeleri için ayrıca davet edilmektedir.

Ön Teklif sistemiyle ilgili olarak dikkat edilmesi gereken iki husus öne çıkmaktadır:

Ön Teklif esas alınarak değerlendirilen unsurlar başvuru sahibi tarafından Tam Başvuru Formunda değiştirilemez ve istenilen eş finansman Ön Teklifte belirtilen ilk tahmini değerin %20'sinden daha fazla değişiklik gösteremez.

Ön Teklif değerlendirilirken projenin ilgililiği kısmından (projenin teklif çağrısının hedef ve öncelikleriyle ilgisi, projenin hedef illerin ihtiyaç ve sorunlarıyla ilgisi, projenin ilgili tarafları

ve katma değer unsurlarına ilişkin değerlendirmeler) alınan puan Tam Başvuru Formu değerlendirilirken de kullanılmaktadır.

Dolayısıyla Ön Tekliflerin büyük bir özen ve dikkatle, projenin genel tasarımını doğru ve iyi bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlanması gerekmektedir. Diğer yandan, formlar hazırlanırken Proje Hazırlama Rehberinde belirtilen kurallara da riayet edilmelidir.

Proje başvurusu için gerekli dokümanların listesi aşağıda sunulmaktadır:

1. Aşama (Ön Teklif)

- Ön Teklif Formu
- Kontrol Listesi
- Başvuru Sahibinin Beyanı

2. Aşama (Tam Başvuru Formu)

- Tam Başvuru Formu
- Bütçe
- Mantıksal Çerçeve
- İngilizce Mantıksal Çerçeve (Başvuru Türkçe yapıldı ise)
- Proje koordinatörü ve diğer kilit uzmanların özgeçmişleri
- Kontrol Çizelgesi

✓ Çevre Altyapısı ile İlgili Projelere Yönelik Destekler Desteğin Amacı Nedir?

IPA kapsamında ülkemizde çevre sektöründe tahsis edilen fonların etkin bir şekilde kullanılması maksadıyla hazırlanan Çevre Operasyonel Programı (ÇOP) ülkemizin çevre alanındaki performansını, Avrupa Birliği ilke ve politikaları ile uygun olarak artırmasına yardımcı olacaktır. ÇOP kapsamında belirlenen öncelikler ve tedbirler kapsamında su temini, kanalizasyon ve atık su arıtımının iyileştirilmesi, entegre katı atık yönetiminin geliştirilmesi ve programın nihai alıcıları olan kurumlarda idari ve teknik kapasitenin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

.

Yönetim Otoritesi; ilgili bileşenin Operasyonel Programı'nın, sağlam mali yönetim ilkelerine göre uygun bir şekilde yönetiminden ve uygulanmasından sorumludur.

Sunulacak yatırım projelerinin bir takım gereklilikleri karşılaması gerekmektedir. Şöyle ki:

→Şehrin su sektöründe uzun vade altyapı ihtiyaçlarını ve finansman planını ortaya koyan bir Master Plan,

→Çevresel, yasal, teknik, mali ve sosyo-ekonomik yönleri detaylı ele alan ve AB Rehberlerine göre bir Fayda-Maliyet Analizi içeren bir Fizibilite Raporu,

→Hem Türk hem de AB mevzuatını dikkate alarak hazırlanacak Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu,

✓ “Herkes için ERASMUS” Programı



Avrupa Komisyonu eğitim, öğretim, gençlik ve spor alanlarında 2014-2020 dönemi için tek bir program “Herkes için Erasmus” uygulanacağını duyurdu. Herkes için Erasmus Programı 2014-2020 döneminde mevcut Hayatboyu Öğrenme ve Gençlik Programlarının yerini alarak kolaylaştırılmış yeni bir yapı tesis etmektedir. Bu yeni program desteklenen eylem sayısını 75’ten 11’e düşürerek etkinliğin artırılması, hibelere başvuru kolaylığın sağlanması, aynı zamanda yineleme ve bölünmelerin önüne geçilmesini hedeflemektedir. Komisyon 2007-2013 dönemi için ayrılan bütçeye kıyasla % 70 oranında artış öngörerek 2014-2020 dönemi için 19 milyar €’ luk bir kaynağı “Herkes için Erasmus Programına” tahsis etmektedir.

Yeni program AB 2020 Stratejisinin önceliklerini yansıtırken bireylerin ve toplumun yararlanacağı şekilde insana yatırıma odaklanmaktadır.

Herkes için Erasmus Programı;

→ Eğitim ve öğretim spektrumu ile örgün eğitim ve yaygın eğitimi bağdaştırarak ve destekleyerek sosyal uyumu artırmayı, hayatboyu öğrenme yaklaşımını güçlendirmeyi,

→ Eğitimin farklı sektörleri, iş dünyası ve ilgili diğer aktörler arasında yapısal ortaklıkların alanını genişletmeyi,

→ Esneklik ve teşvik yaratarak aktiviteler, yararlanıcılar ve ülkeler arasındaki bütçe dağılımında performans ve etkililiği daha iyi yansıtabilmeyi hedefli emektedir.

Yeni program önceki programlarla aynı hedefli eri paylaşmakla birlikte 3 kategori altında gruplandırılmıştır:

Bireylerin Öğrenme Hareketliliği: Öğrenim hareketliliği bireylerin yeterliliklerini ve becerilerini artırarak topluma işgücü piyasasına katkı sağlamada kilit öneme sahiptir. Program bütçesinin büyük bir kısmı hareketlilik faaliyetlerine ayrılacaktır. Programın 7 yıllık süre içinde 5 milyon kişiye hareketlilik fırsatı sunması beklenmektedir.

Hareketlilik faaliyetleri ortak bir kurumda öğrenim görmek, eğitim vermek, iş deneyimi kazanmak, gönüllülük ve kültürel değişim projelerine katılmak gibi çok çeşitli alanlara yayılmaktadır.

→ Tasarımlar, Şartnameler, vb. içeren ve AB Satın alma (PRAG) ve FIDIC sözleşme kurallarına göre hazırlanmış İhale Dosyaları.

→ Projelerin yönetilmesi ve uygulanması (Proje Uygulama Birimi) konularında yerel yönetimlerde Kapasite Geliştirilmesi.

Yenilikçilik ve İyi Uygulamalar için İşbirliği: Ulusötesi İşbirliği projeleri şeffaflığın, açıklığın, mükemmelliğin teşvik edilmesi; eğitim kurumları ve iş dünyasındaki arasındaki iyi uygulamaların paylaşımını kolaylaştırmak için önemlidir. Yeni program işbirliği projelerine desteğini artırmakta ve yenilikçi eğitim, öğretim ve gençlik uygulamalarının transferi ve hayata geçirilmesi amaçlamaktadır.

Politika Reformu için Destek: AB 2020 stratejisinin eğitim, öğretim ve gençlik hedeflerine ulaşmada açık koordinasyon yönteminin ve diğer AB araçlarının etkinliğini artırmak ve uluslararası örgütler ve diğer ülkelerle politika diyalogunu geliştirmek hedeflenmektedir.

Yeni programla ilk kez Spora destek sağlanmaya başlanacaktır. Sporda Avrupa boyutunu güçlendirmek için uluslararası işbirliği projeleri, ticari olmayan önemli spor karşılaşmaları, politika geliştirilmesi, kapasite oluşturulması ve ilgili Avrupalı paydaşlarla diyalog geliştirilmesi alanlarında destek verilecektir. 2014-2020 dönemi için Spor Eylemine 34 milyon € ayrılmıştır.

Sonuç olarak, Avrupa Birliği ilerlemenin tek yolunun insanlara yatırımdan geçtiğini her platformda vurgulamaktadır.

Bu çerçevede ele alınan Herkes için Erasmus Programı, sadece Avrupalılar değil dünya genelindeki milyonlarca kişiye bu eşsiz uluslararası deneyimden faydalanma fırsatını sunuyor. Eğitim, öğretim, gençlik ve sporun bütünleşmesi ile birlikte program kolaylaştırılmış yapısı çok daha fazla insanın yararlanmasına ve hedeflerde etkinliğe ulaşmayı beraberinde getiriyor. Herkes için Erasmus, uluslararası hareketliliği okullara mesleki eğitim ve öğretime, yüksek lisans düzeyine ve gönüllülük gibi özel gençlik alanlarına yaygınlaştırmaktadır.

Ayrıntılı bilgi için: Türkiye Ulusal Ajans web sayfası ziyaret edilebilir.

<http://www.ua.gov.tr/programlar/erasmus-program%C4%B1/erasmus-program%C4%B1>

ULUSLARARASIHİBELER

BİRLEŞMİŞ MİLLETLER DESTEKLERİ

✓ Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP)

Desteğin Amacı Nedir?

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı 1950'lerden bu yana Türkiye'de Demokratik Yönetim, Kalkınma ve Yoksulluğun Azaltılması konularında, çeşitli hükümet kurumları, sivil toplum kuruluşları, iş dünyası ve diğer ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği yaparak faaliyette bulunmaktadır. 1986 yılından bu yana 80'in üzerinde program ülke çapında uygulanmıştır. Son yıllarda UNDP'nin Türkiye öncelikleri 4 ana insani gelişim konusunda odaklanmaktadır: iyi yönetim, yoksullukla mücadele, çevre ve cinsiyet. Buna ek olarak, UNDP krize ve felaketlere karşı hareket konularında da aktif rol oynamıştır.

Ayrıntılı Bilgiye Nasıl Ulaşabilirsiniz?

Programlar hakkında detay bilgi için:

www.undp.org.tr

Örnek Programlar Nelerdir?

Söz konusu alanlarda uygulanmakta olan ve yerel yönetimlerin de dahil olduğu programlardan bazıları şöyledir:

- Demokratik Yönetişim alanında Yerel Gündem 21 ve buna bağlı yürütülmekte olan Yalova e-yönetim pilot projesi,
- Yoksulluk alanında GAP Bölgesinde Sosyo-Ekonomik Farklılıkların Azaltılması Projesi, Güneydoğu Anadolu Kalkınma Projesi,
- Çevre alanında GEF – Global Çevre Olanakları Programı.

✓ Küresel Çevre Fonu – GEF

Destegin Amacı Nedir?

Küresel Çevre Fonu (GEF), 3 uygulama merkezi (UNDP, UNEP ve Dünya Bankası) tarafından yürütülen global çevresel faydalar sağlama amacına yönelik olarak vakıf fonu şeklinde yapılandırılmış bir finansal mekanizmadır.

UNDP-GEF, temel olarak çevresel alanlarda kalkınma projelerini finanse eder. Odaklandığı konular: biyolojik çeşitlilik, iklim değişikliği, kimyasallar, uluslararası sular, toprak bozulması, sürdürülebilir orman yönetimi, ozon tabakası incilmesi olarak sıralanabilir.

Proje sunulmadan önce öncelikle aşağıda bilgileri yer alan Türkiye irtibat kişisi ile iletişime geçilmeli ve fona uygunluğu konusunda danışılmalıdır.

GEF Hibe İmkânları Nelerdir?

GEF, UNDP üzerinden uygunluk kriterlerini taşıyan projelere 5 farklı şekilde nitelendirmektedir:

- Tam Projeler (full-sized projects);
- Orta Ölçekli Projeler (medium-sized projects);
- Kolaylaştırma Faaliyetleri (enabling activities);
- Hedef Araştırmalar (targeted research);
- Programlı Girişimler (programmatic approaches).

✓ Küresel Miraslar Fonu (Global Heritage Fund-GHF)

Desteğin Amacı Nedir?

Dünya üzerinde tehlike altında bulunan kültürel miraslara sahip çıkmak amacıyla kurulan GHF, bilimsel yaklaşımlarla gelişmekte olan ülkelere yardımcı olmaktadır. GHF projeleri zor ölçütlerden geçerek seçilirler.

GHF kar amacı gütmeyen ve uluslararası düzeyde çalışan bir kuruluştur. Kuruluş özellikle kültürel ve tarihi mirasların korunmasına finansmanlar sağlamaktadır. 2002 yılında kurulan GHF bu güne kadar \$20 milyon üzerinde yatırımda bulunmuştur.

Başvuru Süreci Nasıl İşlemektedir?

- GHF üzerinde çalışılacak projeleri seçmek için Danışma Kurulu (Senior Advisory Board) ve diğer uzmanlar ile birlikte bir araştırma yönetir. GHF projesi kapsamına girebilmek için, proje üssünün aşağıdaki ölçütlere uygun olması gerekmektedir.
- UNESCO Dünya Mirasları listesinde bulunmak veya uluslararası önemde bir arkeolojik ve kültürel yapı olması.
- Projenin gelişmekte olan bir ülkede veya bölgede olması.
- Yerel yöneticilerden ve gönüllülerden oluşan güçlü bir takım oluşması.
- Güçlü bir koruma alanı olması ve yapım aşamasında olması.
- Çevre halkının da katılımı ile güçlü bir muhafaza anlayışının oluşturulması.

✓ Şehirler Ortaklığı (Cities Alliance)- Catalytic Hibeleri (CATF)

Desteğin Amacı Nedir?

Şehirler Ortaklığı, başarılı yaklaşımların oluşturulması ve yoksulluğun azalmasını amaçlayan şehirlerin küresel koalisyonudur.

Şehirler Ortaklığı tarafından sağlanan, düzenli şehirleşme ve yoksulluk ile savaş amaçlarına hizmet etmek için oluşturulan fonlardır. Bu fonların aktarımında öncelik şehirlere, yerel yönetimlere, yerel yönetim derneklerine veya hükümetlere verilmektedir. Hibelere ulaşmak için aşağıdaki amaçlar doğrultusunda çalışılmalıdır.

- Şehirleri ve yerel yönetimleri tüm şehir halkı adına geliştirme
- Kentsel gelişim açısından geniş kapsamlı ve uzun vadeli yaklaşımlar oluşturulması
- Sistemsel değişiklikler için gerekli yeniliklerin yapılması
- Yerel yönetimlerin güçlendirilmesi

Uygun Proje Konuları Nelerdir?

- Şehir geliştirme stratejileri
- Yoksul mahalleleri geliştirme projeleri
- Sürdürülebilir gelir projeler
- Proje Catalytic hibeleri amaçlarına uygun olmalıdır.
- Hibe talepleri 50,000 –250,000 ABD doları arasında olmalıdır
- En az bir Citites Alliance üyesi projeyi desteklemelidir.
- Proje ülkesindeki hükümetin, proje ile ilgili bir yasaklaması olmamalıdır.

ULUSLARARASI TEKNİK İŞBİRLİĞİ KAPSAMINDA VERİLEN DESTEKLER

✓ Türk-Alman İşbirliği Programı

Desteğin Özeti Nedir?

- Almanya Federal Cumhuriyeti ve Türkiye Cumhuriyeti birçok alanda yakın bir işbirliğini sürdürmektedirler.

Ekonomik işbirliği alanında geçtiğimiz 40 yılda önemli projeler gerçekleştirilmiştir.

- 1958 yılından bu yana takriben 4 milyar Euro tutarında düşük faizli kredi veya bağış kullanıma sunulmuştur.

Teknik İşbirliği çerçevesinde toplam hacmi yaklaşık 273,5 milyon Euro'ya ulaşan 150 adet büyük ve küçük ölçekli proje gerçekleştirilmiştir.

- İkili ekonomik işbirliğinin sürmekte olan ve planlanan programı, Alman tarafının, hacmi takriben 460 milyon Euro tutarını aşan bir finansmanını kapsamaktadır. Türk tarafının bu ortak projelere sağladığı katkı da ilave edildiğinde, proje hacmi yaklaşık ikiye katlanmaktadır.

Destegin Amacı Nedir?

- Türk Hükümeti'nin siyasi hedeflerinin ve planlanan reformların desteklenmesi.
- İşbirliği projelerinin daha yoksul illerde yoğunlaştırılmasıyla bölgesel dengesizliklerin giderilmesi.
- Proje programının ağırlıklı olarak aşağıdaki konulara yönelmesi: Borsaların çevreye uyumlu şekilde gelişmesi (atık su arıtma tesisleri, katı atık depolama tesisleri, kurumlara nitelik kazandırılması), küçük ve orta ölçekli işletmelere kredi sağlanarak istihdamın geliştirilmesi ve gelir getiren önlemler. Ağırlıklı alanların geliştirilmesiyle katkılar daha etkin bir şekilde kullanılabilmekte ve katkıda bulunan diğer kurumlarla koordinasyon kolaylaşmaktadır.
- Özellikle Borsaların idare ve icra kapasitelerinin güçlendirilmesi suretiyle Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne hazırlığının desteklenmesi.
- Katkıda bulunan diğer kurumlarla (AB Komisyonu, Dünya Bankası, BM kurumları) yakın bir koordinasyonun sürdürülmesi.
- Özel sektörün, yatırımlar çerçevesinde mali katkıda bulunmasıyla daha yakın bir işbirliğini kazanmak için araçların sağlanması.

Alanlar Nelerdir?

Almanya Federal Cumhuriyeti'nin ekonomik işbirliği iki büyük alana ayrılmaktadır: ikili işbirliği ve çok taraflı işbirliği.

İkili işbirliği çerçevesinde Alman Hükümeti kalkınmada öncelikli yatırımlar için, ya % 60'ı bağış olmak üzere düşük faizli kredi olarak, ya da tümü bağış olarak sermaye sağlamaktadır (Mali işbirliği). Alman Hükümeti Yeniden Yapılanma Kredi Kurumu'nu (Kreditanstalt für Wiederaufbau - KfW) projelerin denetlenmesi ve Türk partnerlerle birlikte uygulanması konusunda görevlendirmektedir.

✓ Avustralya Büyükelçiliği Doğrudan Yardım Programı (DAP)

Destegin Amacı Nedir?

Avustralya Büyükelçiliği'nin Doğrudan Yardım Programı (DAP), insani zorluklara uzun vadede ve sürdürülebilir bir biçimde yönelmeyi amaçlayan esnek ve küçük hibelerdir. DAP fonları katılımcı nitelikteki küçük-ölçekli kalkınma projelerini desteklemekte kullanılmaktadır ve yararlanmaların projelerin tanımlanması, tasarlanması

ve yönetimine katılımını sağlamıştır. Kadınların, ocukların ve diğer dezavantajlı grupların ihtiyaçlarına ve evre ile ilgili fayda sağlayan projelere özel önem verilmektedir.

Destek Miktarı Nedir?

Fon miktarı minimum 3.000 Avustralya Doları - maksimum 10.000 Avustralya Doları'dır.

Uygun Başvuru Sahipleri Kimlerdir?

DAP fonları kar amacı gütmeyen kalkınma faaliyetlerinde bulunan kurum ve kuruluşlara ve sivil toplum

rgtlerine açıktır.

Proje Süresi Nedir?

Projeye hak kazanan faaliyetler genellikle oldukça kısa zaman dilimlerinde ve bir yılı aşmayacak şekilde

uygulanır. Hibe verilen örnek alanlar arasında: toplum sağlığı, eğitim, küçük ölçekli altyapı, kırsal ve tarımsal

kalkınma ve evre bulunmaktadır.

rnek Projeler Nelerdir?

→ Denizli Valiliği Projesi: Özgür Kılan Proje - Görsel Engelli Çocuklar

Proje kapsamında Denizli ‘de kör/görme engelli çocuklara yardım edildi. Brail alfabesi ile hazırlanmış İngilizce

öğretim materyalleri hazırlandı ve çocukların öz güvenlerini arttırmak amacıyla özel iletişim seansları düzenlendi.

Doğrudan Yardım Programının sağladığı fon ile kör/görme engelli çocuklar için özel teknik ekipmanlar satın alındı.

✓ Küçük Ölçekli Büyükelçilik Projeleri (MATRA KAP) Programı- Hollanda

Desteğin Amacı Nedir?

Küçük Ölçekli Büyükelçilik Projeleri Programı’nın amacı açık, çoğulcu ve demokratik toplumun gelişmesidir.

Program, sivil toplum yapısının güçlendirilmesini, özel kuruluşlar ve kamu kurumları arasındaki işbirliği ve etkileşimin öneminin vurgulanmasını istemektedir.

Program Öncelik Alanları Nelerdir?

- Mevzuat ve kanunlar,
- Kamu yönetimi, kamu düzeni ve polis,
- Bilgi ve medya,
- İnsan hakları ve azınlıklar,
- Çevre ve sivil toplum örgütleri,
- Çevre yetkilileri,

→ İşgücü ve sosyal politika,

→ Kültür,

→ Refah,

→ Sağlık,

→ Konut,

→ Eğitim.

Destek Miktarı Nedir?

Proje başına sağlanabilecek maksimum hibe miktarı 15.000 €'dur.

Uygun Başvuru Sahipleri Kimlerdir?

“MATRA Projeler Programı” için Hollanda’da yerleşik bir partnerle işbirliği gerekmektedir. Proje finansmanı için Hollanda Dışişleri Bakanlığı’na sadece bu partner başvurabilmektedir. “MATRA KAP Programı”nda ise işbirliği koşulu aranmamaktadır. STK’lar, yerel otoriteler, eğitim kurumları vb. Ankara’daki Hollanda Büyükelçiliğine ya da İstanbul’daki Hollanda Konsoloslukuna direkt başvuru yapabilirler.

✓ Proje Finansmanı – İngiltere

Destegin Amacı Nedir?

İngiltere Büyükelçiliği Türkiye’de yılda yaklaşık 500,000 pound tutarında projeye fon sağlamaktadır. Kaynak sağlanan öncelikli alanlar arasında demokrasi, hukukun üstünlüğü, insan hakları, sivil toplumun güçlendirilmesi, sivil toplum örgütlerinin etki alanlarının genişletilmesi ve çevre konuları yer almaktadır. Aralık 2002 tarihinde bir AB Eylem Planı başlatılmış olup, özellikle Türkiye’nin mevzuatının AB müktesebatına uyumu konusunda Türkiye’nin kapasitesinin genişletilmesini hedefleyen projeleri kabul edilmektedir. Proje fonları için başvurulabilecek iki tür fon kaynağı vardır:

→ **İngiltere Büyükelçiliği Projeleri:** İngiltere Büyükelçiliği ve Başkonsolosluk küçük

projeler için (5000 pounda kadar) fon ayırma kararı alabilmektedir. Proje önerileri 1 Nisan – 31 Mart tarihleri arasındaki mali yılı içerisinde herhangi bir zamanda sunulabilir.

→ **İngiltere Hükümeti Projeleri:** Daha büyük projeler için, proje teklifi, standart bir Program Başvuru Formu doldurularak İngiltere Dışişleri Bakanlığı onayına sunulmalıdır. Bir

proje teklifinin incelenmesi uzun zaman aldığından, bir sonraki mali yıl için önerilen projeler için Kasım ayında başvuru yapılması gerekmektedir.

Projelere kaynak tahsis edilmesi genellikle Nisan ayının başında sonuçlanmaktadır. Teklif getireceklerin başlangıç tarihlerinin değişebileceği ancak projelerin Temmuz'a kadar başlamayacağını göz önünde bulundurmaları gerekmektedir.

Destekleme Süreci Nasıldır?

İngiltere Milletler Topluluğu program bütçeleri, genellikle tek bir mali yıldan en fazla üç yıla kadar olan projelerin desteklenmesi için kullanılabilmektedir.

Yerel olarak kaynak tahsis edilen küçük projeler, kaynak tahsis edilen mali yıl içerisinde tamamlanmak durumundadır.

Fon Başvurularında Aranılan Kriterler Nelerdir?

Proje teklifi eri aşağıdaki kriterlerden mümkün olduğunca fazlasını karşılamalıdır:

- Sivil toplum gelişiminin desteklenmesi ve özel beceri ve uzmanlık;
- Sürdürülebilir olması
- “Çarpan” etkisi olması; yani olabildiğince geniş bir etki alanına sahip olması
- Açık başarılabılır bir ürün vermesi

Mümkün olduğu durumlarda projeler;

- Özel sektör, Birleşmiş Milletler, Avrupa Birliği ve akademik kurumlar gibi kurumlardan kısmi fon arayışına geçmelidir;
- İngiltere Büyükelçiliği ve İngiliz Kültür Derneği (British Council) tarafından desteklenen diğer faaliyetler üzerine inşa edilmeli veya bunları tamamlamalıdır.

✓ Japon Büyükelçiliği Yerel Projelere Hibe Programı (GGP)

Destegin Amacı Nedir?

“Yerel Projelere Hibe Programı (GGP)” Japon Devleti tarafından 1989 yılından beri “Japonya Resmi Kalkınma Yardımı (Japan ODA)” kapsamında gelişmemiş ve gelişmekte olan ülkelerde uygulanmaktadır. Programın amacı temel insani ihtiyaçları karşılamak üzere hazırlanmış kalkınma projelerine yönelik geri ödemesiz bir mali yardım sunmaktır. Program kapsamında 130’dan fazla ülkede yaklaşık 20.000 yerel proje gerçekleştirilmiştir.

Programın Türkiye’de uygulanması ile ilgili anlaşma Japonya ve Türkiye Devletleri arasında 11 Eylül 2000 tarihinde imzalanmıştır. Program bu tarihten itibaren Türkiye’de uygulanmaktadır.

Başvuru Dönemi Ne Zamandır?

2014 yılında değerlendirmesi yapılarak 2015 yılında uygulanacak projelerin başvuruları kabul edilmeye başlanmıştır. Proje başvuruları ile ilgili detaylı bilgiler aşağıdaki gibidir.

Not: 2014 yılında uygulanacak projelerin seçimleri 2013 yılı içinde tamamlanmıştır.

Uygun Başvuru Sahipleri Kimlerdir?

Sivil toplum kuruluşları ve belediyeler başvuruda bulunabilirler. Türkiye’nin tüm bölgelerinden proje başvuruları kabul edilecek olup, ülkenin her yerinde proje uygulanabilecektir. Ancak Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerine öncelik verilecektir.

Destek Miktarı Nedir?

Proje başına sağlanabilecek maksimum hibe miktarı 10 milyon Japon Yeni’dir. (10 milyon Japon Yeni yaklaşık olarak 100.000 USD’dir.) Proje harcamaları kapsamındaki Katma Değer Vergisi (KDV) Büyükelçilik tarafından karşılanmamaktadır.

Uygun Proje Konuları Nelerdir?

Projeler toplumdaki dezavantajlı kesimleri hedefleyen konularda, temel insanî ihtiyaçların karşılanmasına yönelik olmalıdır. Kabul edilen proje konuları aşağıdaki gibidir.

→ **Temel Sağlık:** Koruyucu sağlık hizmetlerinin geliştirilmesi, sağlık merkezlerinin ekipmanlarının yenilenmesi ve yeni ekipman sağlanması

→ **Engelliler:** Engelliler için özel okul veya merkezler, üretime yönelik atölyeler

→ **Kalkınmada Kadın:** Kadınların bölgede kalkınmasını hedefleyen beceri geliştirme, mesleki eğitim ve rehabilitasyon merkezleri

→ **Kamu Faydası / Diğer Dezavantajlı Kesimler:** Yaşlılar için özel bakım merkezleri, huzurevleri, çocuklara ve gençlere yönelik eğitim ve rehabilitasyon merkezleri, sokak çocukları veya kimsesizler için tesisler

→ **Kapasite Geliştirme ve Eğitim:** Mesleki eğitim, özel topluluklar için kapasite geliştirme programları

✓ Kanada Fonu ve Kanada Uluslararası Kalkınma Ajansı Geçiş

Ülkeleri Programı (Countries In Transition-CIT)

Desteğin Amacı Nedir?

Kanada Uluslararası Kalkınma Ajansı'nın Merkez ve Doğu Avrupa biriminin görevi, karşılıklı fayda sağlayan ortaklıklar oluşturarak geçiş ülkelerindeki demokratik kalkınmayı ve ekonomik liberalizasyonu desteklemektir.

Kanada fonu Kanada Hükümeti öncelikli alanları doğrultusunda STK projelerine destek vermek üzere kullanılır.

Yerel oluşumlar, birey ve grupların kalkınma aktivitelerine katılımı ve gönüllülük desteklenmektedir. Program; bireyler, yerel ve bölgesel hükümet-dışı kurumlar ve kuruluşların faaliyetlerini güçlendirme ve fonlamayı amaçlar.

Başvuru Kriterleri ve Dikkat Edilecek Hususlar Nelerdir?

Programın, potansiyel proje konuları geniş ve uygunluk kriterleri genel olarak esnektir.

- Proje için verilen fonlar projede belirtilen amaçlar için kullanılmalıdır.
- Onaylanan projeler tek olmalı, diğer kanallar aracılığıyla Kanada tarafından fonlanmış olmamalı.
- Fonlar, diğer gruplardan ek fonlama amacına dayalı 'yerel girdi' olarak gösterilmemelidir.
- Proje fonları ülke içinde harcanmalıdır.
- Proje için gerekli olan malzemeler ve teçhizatlar, mümkün olduğunca iç pazardan ülkenin para birimiyle alınmalıdır.
- Fonlar; burslar, eğitim turları, seyahat, danışman ve uzmanların harcırah ve ücretlerinin ödenmesinde veya özel şirketler yararına kullanılamaz.
- Fizibilite çalışmaları Kanada Fon Desteği alamaz.

Uygun Faaliyetler Nelerdir?

İlgili konularda seminer, çalıştay, konferans organize etme; kamu eğitimi; uzmanlık geliştirme gibi konularda bilgilendirme materyali hazırlama ve basma; proje koordinatörü maaşına katkı; proje amacına direkt katkı sağlayan ofis ekipmanı alımı (özel yazılım veya donanım gibi).

Uygun Maliyetler Nelerdir?

Genel giderler (malzeme alımı, ofis tüketim malzemesi, inşaat giderleri, kira, telefon, fax ücretleri gibi); konaklama ve yemek; burs; çalışma gezileri; Kanada'ya yolculuk giderleri; yabancı danışman ve uzmanlara ödenecek harcırah; özel firmalara maddi destek sağlamak üzere hazırlanan projeler.

Proje Öneri İçeriği Nasıl Olmalıdır?

Proje Adı ve Tarihi, Fondan Yararlanacak Kurum Bilgileri,

Proje Amacı (kısa ve uzun dönemli amaçlar ve kurum için yeri; hedef kitle),

Proje Tanıtımı (gerekli teknik destek; girdiler ve hizmetler; uygulama planı; faaliyet şeması; uygulanacak satın alma yöntemleri; katılımcılar ve sorumlulukları),

Bütçe (proje maliyetlerinin dağılımı - Kanada ve diğer fon sağlayıcılardan beklenen katkılar),
Tanıtım (Kanada Hükümeti neden projeyi desteklemelidir; proje ve Kanada katkısı nasıl tanıtılacaktır),

Proje Nihai Raporu (Proje amaçlarına ulaşıldı mı?; Proje, aktivite planı ve bütçeye uygun gerçekleştirildi mi?; kazanılan deneyimler; vb.) bilgileri yer almalıdır.

Destek Miktarı Nedir?

Toplam bütçeleri CND \$ 75.000 olup proje başına minimum CND \$ 5.000 - max. CND \$20.000.

5. Görüş ve Öneriler

- ✓ Stratejik Plan doğrultusunda hizmet içi eğitimlere ağırlık verilmesinin yanında proje bilgilendirme, eşleştirme vs gibi toplantılara kurum bünyesinde proje ekibinden her faaliyet için 1 kişi gönderilecektir
- ✓ İlgili birimlerden en az 2 kişinin katılımıyla kurumda 10 kişilik proje ekibi oluşturulacaktır.
- ✓ Mali destek çağrıları ile ilgili web siteler takip edilmeli ve kurumun belirlediği projelere uygunluk raporu oluşturulmalıdır.

- ✓ 2020 yılı yapılması planlanan projelerin fizibilite çalışması yapılması gerekmektedir
- ✓ Proje birimi başında yetkili olacak şekilde düzenlenecektir
- ✓ Kurumun stratejik planları içinde hibe projelerine başvuru çalışmalarına yer verilmelidir.
- ✓ Proje başvuru başarı performans sistemi oluşturmalıdır.
- ✓ Projeler Kurumun Vizyonu Misyonuna uygun şekilde hazırlanmalıdır.
- ✓ Projeler için en büyük tehdit olan iletişimsizlik sorunu olmaması için ekip içi oryantasyon çalışmaları düzenlenmelidir
- ✓ Planlana ve uygulanan projelerde görünürlü çalışmaları biraz daha genişletilmelidir
- ✓
- ✓ İlimizin iki önemli ekonomik değeri olan tarım ve turizm alanlarında kalkınma, bilinçlenme ve yatırımı teşvik konularında yetki dahilinde faaliyetlerde bulunmaya devam edilmesinin, tespit edilen misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflere ulaşmada katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.Bunun için kültür bakanlığı ve ERASMUS + çağrılarına proje hazırlanmalıdır.
- ✓
- ✓ Faaliyet raporunda yeralan ilimizin iki önemli ekonomik değeri olan tarım ve turizm alanlarında kalkınma, bilinçlenme ve yatırımı teşvik konularında yetki dahilinde faaliyetlerde bulunmaya devam edilmesinin, tespit edilen misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflere ulaşmada katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.Bakanlık destekleri takip edilmelidir.
- ✓ Yapılan bu Çalışmanın ilçeler bazında sürdürülebilirliği sağlanmalıdır

KAYNAKÇA

1.AB Bakanlığı

Raporları

2.www.ab.gov.tr

3.www.ab-ilan.com